

Épuré · à distribuer

# Retraite de direction 2026

Mandat : Collège Nordique francophone — retraite de direction 2026 (M-CNF-2026)

**Date prévue (jour 1)** : 05 June 2026

**Durée** : 2 jours

**Début quotidien** : 08:30

---

# Jour 1

14 blocs · 7 h 40 min

| HEURE                   | TITRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>08:30</b><br>15 min  |  <b>Accueil et attentes pour la retraite</b><br>Accueil, tour de table de comment on arrive sur une échelle de 1 à 10 d'énergie + présentation des attentes des 2 jours et validation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>08:45</b><br>5 min   |  <b>Déroulement et consignes</b><br>Présentation de l'ordre du jour des 2 journées + expliquer la consigne de noter des reconnaissances individuelles tout au long de la journée ** Pile de petits post-its sur une table                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>08:50</b><br>45 min  |  <b>Marche des aspirations</b><br>Discussion sur les conceptions à l'égard des thèmes solidarité-collaboration-autonomie-besoins + discussion sur les écarts avec l'actuel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>09:35</b><br>20 min  |  <b>Décoder les limites</b><br>Activité sur comment nommer ses limites (oui mais) -> le continuum du consentement - Un collègue te demande de prendre en charge une partie de son dossier parce qu'il part en vacances la semaine prochaine. - Une personne d'un autre service te demande de l'aider à réviser un document dont l'échéance est demain matin. - On t'invite à joindre un nouveau comité interne qui se réunit tous les vendredis en fin de journée. - Une collègue te propose de copiloter avec elle un projet qui dépasse ton champ habituel de responsabilités. - On te demande d'encadrer un nouvel employé pendant ses premières semaines, en plus de ta charge de travail actuelle. - On te demande d'avancer une livraison de trois jours par rapport à ce qui était convenu. |
| <b>09:55</b><br>45 min  |  <b>L'art des attentes</b><br>Les attentes à l'égard des autres pour un environnement de travail agréable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>10:40</b><br>15 min  |  <b>Pause</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>10:55</b><br>45 min  |  <b>Passer de la parole aux gestes</b><br>Discussion sur qu'est-ce que ça prendrait pour mettre en oeuvre les souhaits, quelles sont les contraintes?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>11:40</b><br>15 min  |  <b>Lunch</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>11:55</b><br>15 min  |  <b>Priorisation des objectifs</b><br>Objectifs généraux et sous-objectifs par direction                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>12:10</b><br>15 min  |  <b>Pause</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>12:25</b><br>15 min  |  <b>Développement des objectifs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>12:40</b><br>10 min  |  <b>Retour sur la journée</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>12:50</b><br>110 min |  <b>Pause</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| HEURE                  |                                                                                   | TITRE         |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>14:40</b><br>90 min |  | <b>Souper</b> |

## Jour 2

12 blocs · 5 h 20 min

| HEURE                  |                                                                                     | TITRE                                                                                                                                                                                |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>08:30</b><br>15 min |    | <b>Accueil et plan de la journée</b>                                                                                                                                                 |
| <b>08:45</b><br>30 min |    | <b>Café du samedi matin</b><br>3 sujets de discussions: Vision de la communication externe Comment susciter l'initiative et l'autonomie Comment susciter l'initiative et l'autonomie |
| <b>09:15</b><br>15 min |    | <b>Besoins à l'égard de l'équipe</b>                                                                                                                                                 |
| <b>09:30</b><br>15 min |    | <b>Pause</b>                                                                                                                                                                         |
| <b>09:45</b><br>15 min |    | <b>Rôles et responsabilités</b>                                                                                                                                                      |
| <b>10:00</b><br>45 min |    | <b>Lunch</b>                                                                                                                                                                         |
| <b>10:45</b><br>15 min |   | <b>Finalisation du plan d'action</b>                                                                                                                                                 |
| <b>11:00</b><br>20 min |  | <b>Communication interne</b><br>Discussion sur quoi communiquer et quand                                                                                                             |
| <b>11:20</b><br>15 min |  | <b>Pause</b>                                                                                                                                                                         |
| <b>11:35</b><br>40 min |  | <b>Besoins en recrutement</b><br>Discussion sur les besoins les plus prioritaires à combler pour recruter une nouvelle personne                                                      |
| <b>12:15</b><br>80 min |  | <b>Comme on sait qu'on ne débordera pas</b>                                                                                                                                          |
| <b>13:35</b><br>15 min |  | <b>Retour sur la retraite, apprentissages, évaluation</b>                                                                                                                            |